## Zentrale Klassenarbeit 2023

Zeit: 120 Minuten

Hilfsmittel: Wirtschaftsgesetze (Gesetzessammlung)

Zugelassener Taschenrechner

Bearbeitungshinweise: Von den vier gestellten Aufgaben sind drei zu bearbeiten.

Aufgabe 1		(20)
1.	Die <b>green-office KG</b> mit Sitz in Ehingen vertreibt unter anderem hochwertige Begrünungssysteme für Garagen- und Hausdächer und Akustikplatten für Wände im Innen- und Außenbereich, die in Eigenproduktion hergestellt werden.	
1.1	Nachhaltiges Wirtschaften ist für die Geschäftsleitung von großer Bedeutung. Definieren Sie den Begriff "Nachhaltigkeit".	1
1.2	Nennen Sie drei Handlungsfelder der "Nachhaltigkeit" und geben Sie für jedes Handlungsfeld ein Beispiel an.	3
1.3	Im Unternehmen der <i>green-office KG</i> soll die Idee der Nachhaltigkeit fest verankert werden.	
1.3.1	Formulieren Sie für die <i>green-office KG</i> zwei nachhaltige strategische Unternehmensziele.	2
1.3.2	Wählen Sie aus Teilaufgabe 1.3.1 ein Unternehmensziel aus und formulieren Sie ein operatives Unternehmensziel im Sinne der SMART-Zielformulierung.	2,5
1.4	Unternehmensleitbilder können grundsätzlich am <u>Shareholder-</u> oder am <u>Stakeholder-Ansatz</u> ausgerichtet werden.	
1.4.1	Erklären Sie die beiden Ansätze.	2
1.4.2	Geben Sie der Geschäftsleitung eine begründete Empfehlung, für welchen der beiden Ansätze sich die <i>green-office KG</i> bei der Leitbilderstellung entscheiden sollte.	2
1.4.3	Nennen Sie drei Anspruchsgruppen und formulieren Sie jeweils eine Erwartung, welche diese an die <i>green-office KG</i> haben könnten.	3
1.5	Die Aufbauorganisation der <i>green-office KG</i> soll umstrukturiert werden. Die Geschäftsleitung möchte die ökologische Ausrichtung aller Bereiche im Unternehmen noch konsequenter und gezielter umsetzen. Spezialisten aus dem Bereich "Umwelt- und Nachhaltigkeitsmanagement" sollen mit dieser Aufgabe betraut werden. Das bislang vorherrschende Einliniensystem soll an die neue Situation angepasst werden.	
1.5.1	Benennen Sie eine mögliche Neuausrichtung der Aufbauorganisation der <b>green-office KG</b> und fertigen Sie eine Skizze dieser an.	2,5
1.5.2	Erläutern Sie zwei Gründe, warum die <i>green-office KG</i> sich für das neue Leitungssystem	2

entschieden hat.